



Keynote Speech 3:  
Maritime and Women

## 蔡伯言

目前職務：交通部航港局就業發展科長

經歷：交通部航港局馬公航港科、南部航務中心監理科、船員組測驗規劃科、就業發展科

教育背景：國立高雄科技大學 航運管理系碩士  
國立台北科技大學 工業工程系學士

職業目標：運用多年累積的專業技能與經驗，致力於船員生涯規劃及相關法規制定



每個人的關心，  
都能夠拯救世界！

### ESG投資



- ◇ 我們也正在努力 ◇
1. 與在地弱勢團體、機構合作，彼此學習、相互成長。
  2. 培養消費者的良知消費能力，將環境和社會問題納入消費時的考量。
  3. 減少在地企業所造成的碳排放量、減低碳足跡的形成。



## Po Yen, Tsai

### Current Position

Chief of Seafarer Employment Development, Maritime and Port Bureau, Ministry of Transportation and Communications.

### Experience

Served in the Maritime and Port Bureau across various departments, including Magong Maritime Affairs Division, Southern Maritime Affairs Center's Supervision Division, Seafarer Examination Division, and Seafarer Employment Development Division.

### Educational Background:

- Master's Degree in Maritime Management, National Kaohsiung University of Science and Technology.
- Bachelor's Degree in Industrial Engineering, National Taipei University of Technology.

**Career Objectives:** Utilize years of accumulated professional skills and experience to focus on seafarer career planning and related regulation formulation.

## 海運與女性 Maritime and Women

蔡伯言 Po-yen, TsaiPo-yen, Tsai

### 摘要

在全球勞動人口縮減與人口老化的趨勢下，女性投入傳統男性主導的海運產業已成為重要趨勢。海運關聯產業日益多元，女性從行政管理延伸至船舶操作與技術研發，顯示性別角色的轉變。國際統計顯示，女性在海運業勞動力中僅占約2%，但岸上職位女性比例已達50%，臺灣女性船員比例（4.12%）亦高於全球平均。近五年航海人員測驗中，女性合格人數穩步上升，2025年更創歷史新高。交通部航港局積極推動性別友善政策、職涯發展計畫與國際合作，提升女性能見度與參與度。女性參與海運不僅促進性別平等，更為產業注入創新與永續發展的動能。

### Abstract

Amid global trends of declining labor force and population aging, increasing female participation in the traditionally male-dominated maritime industry has become essential. The maritime sector has diversified, with women taking on roles beyond administration, including ship operations and technical development. International statistics show that women represent only about 2% of the maritime workforce, though their participation in shore-based roles has reached 50%. In Taiwan, the proportion of female seafarers (4.12%) exceeds the global average. Over the past five years, the number of women passing seafarer qualification exams has steadily increased, reaching a record high in 2025. Taiwan's Maritime and Port Bureau has actively promoted gender-friendly policies, career development programs, and international cooperation to enhance women's visibility and participation. Female involvement in the maritime sector is not only a reflection of gender equality but also a driving force for innovation and sustainable development in the industry.

## 海運與女性 (Maritime and Women)

► 主講人：蔡伯言 (POYEN TSAI)

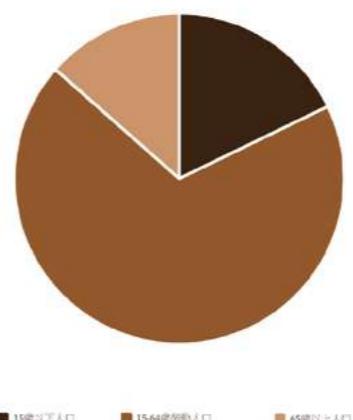


全球勞動力正面臨嚴峻挑戰，出生率下降導致15歲以下人口僅占17.8%且持續減少；醫療進步使65歲以上人口增至13.5%，老齡化問題日益嚴重。

這些趨勢在全球各地皆可見：歐洲人口呈現負成長、亞洲部分國家邁入高齡社會、北美洲依靠移民支撐勞動力，僅非洲地區維持人口正成長。勞動人口的減少使得女性參與勞動市場變得更加重要，尤其是在傳統以男性為主的海運事業。



### 全球勞動力趨勢



全球人口結構正在發生重大變化，勞動人口比例受到雙重壓力。一方面，出生率下降導致年輕人口減少；另一方面，醫療技術進步使老年人口比例上升。這種「人口剪刀差」現象對勞動力市場造成嚴重壓力。

各大洲呈現不同的人口發展趨勢：  
歐洲已進入人口負成長階段。  
亞洲多國雖仍保持正成長但老齡化加速。  
北美洲主要依靠移民維持勞動力。  
非洲則是目前全球唯一保持穩定人口正成長的地區。



## 海運關聯產業與女性參與

**產業多元化**  
海運業涵蓋航運公司、港口管理、船舶製造與維修、物流與供應鏈管理等多個領域。

**政策支持**  
臺灣政府與企業積極推動性別平等政策，航港局與大學合作開設航海專業課程。

隨著科技進步與產業轉型，女性在海運業的參與度逐漸提高。不僅是在傳統的行政崗位，越來越多女性開始在技術性和管理性崗位展現專業能力，為海運產業注入新的活力與創新思維。

### 角色轉變

女性角色從傳統行政管理、法規制定，擴展至船舶操作、航運技術研發等專業領域。

### 國際合作

國際海事組織推動「女性海事專業人才發展計畫」，促進全球女性在海運業的發展。

## 臺灣與國際海運產業女性人數比較

**臺灣現況**  
臺灣女性船員比例約4.12%，高於全球平均。

**歐洲國家**  
挪威、丹麥等國因性別平權政策，女性比例較高。

**亞洲地區**  
面臨傳統觀念與職場環境挑戰，女性比例普遍偏低。

**全球平均**  
全球船員中女性僅占約2%。



在全球範圍內，女性在海運業的比例仍然最低。臺灣的女性船員比例相較國際平均略高，但仍有提升空間。歐美國家因性別平權政策推動，女性在海運業的比例較高，甚至有女性擔任船長與高階管理職位。

相較之下，亞洲地區仍面臨傳統觀念與職場環境挑戰，女性在海運業的發展仍需更多支持與政策保障。文化因素與社會期待仍是影響女性選擇海運職業的重要因素。

## 國際海運勞動市場女性參與比例

2%

全球海運業女性比例  
根據IMO與WISTA調查，全球海運業女性勞動力占比約2%。

50%

岸上職位女性比例  
海洋法、海上保險、廣告行銷等職位女性比例較高。

39%

中階管理職女性比例  
全球約29%的女性在海運業中擔任中階管理職。

7.5%

全職女性海員比例  
國際海事公會報告顯示，計畫在未來三年內提升至12%。



## 航港局在兩性平等的實質成果



### 性別友善政策

藉由性別平等指標納入績優客船競技作業，鼓勵航運業者營造性別友善的工作環境。

### 女性職涯發展

積極培訓女性擔任船舶檢査員、海事調查員及航運業務人員，打破傳統性別刻板印象。

### 國際合作

透過APEC平台，增加女性進入國際海事事務領域的機會，提升女性在決策層的影響力。

### 性別平等獎項

參與性別平等深耕獎，推動「我可以，你也可以」計畫，鼓勵女性投入海事工作。

交通部航港局在推動兩性平等方面取得了一些具體成果，特別是在提升女性在海事產業的參與度方面。除了上述成果外，航港局也制定了性騷擾防治措施，確保女性在海運行政工作場域內的權益。這些努力有助於提升女性在海事產業的能見度與影響力。

## 近五年航海人員測驗女性人數比較

1 —— 2021年  
女性合格人數開始顯著增加，但比例仍低於15%。

2 —— 2022年  
女性合格比例達到16.96%，創下當時新高。

3 —— 2023年  
女性參與人數持續增加，但比例略有下降。

4 —— 2024年  
女性合格人數穩定成長，比例維持在16%左右。

5 —— 2025年  
女性合格人數達33人，占比16.92%，接近歷史最高點。

根據最新數據，2025年第一次航海人員測驗共有195人合格，其中女性33人，創下歷史新高，占比達16.92%。雖然女性合格人數逐年增加，但仍未突破2022年最高占比16.96%。

過去五年，女性參加航海人員測驗的比例雖有波動，但整體趨勢向上。政府與學術機構的努力，使得更多女性願意投入航海職業，展現專業能力。



## 女性在海運業面臨的挑戰

### 傳統觀念

海運業長期被視為男性主導行業，社會刻板印象仍然存在。

### 工作生活平衡

長期航海工作與家庭責任難以兼顧。

### 職場環境

船上設施與政策多以男性為主要考量，未能完全滿足女性需求。

### 晉升機會

高階管理職位中女性比例仍然偏低。

儘管女性在海運業的參與度逐漸提高，但仍面臨諸多挑戰。傳統觀念認為海運業是一個體力勞動密集、環境艱苦的行業，不適合女性從事。此外，長期離家的工作性質也使得女性在家庭與事業間難以取得平衡。

船上設施與政策多以男性為主要考量，未能完全滿足女性需求。在職業發展方面，女性在高階管理職位的比例仍然偏低，晉升道路相對困難。這些挑戰需要產業、政府與社會共同努力解決。

## 未來發展與機會



海運業的未來發展為女性提供了更多機會。隨著科技進步，船舶操作逐漸數位化與自動化，降低了傳統上對體力的要求，創造了更多適合女性的工作機會。教育機構與企業合作提供更多專業培訓與實習機會，幫助女性獲得必要的技能與經驗。

政府與國際組織正在制定更多支持政策，包括彈性工作安排、育兒支持等，幫助女性平衡工作與家庭。專業網絡的建立也為女性提供了寶貴的經驗分享與職業指導，幫助她們在海運業中取得成功。



## 結論與展望

**多元價值**  
女性參與為海運業帶來多元視角與創新思維，提升整體競爭力

**持續成長**  
女性在海運業的參與度雖有提升，但仍有很大的成長空間

**共同努力**  
需要產業、政府與社會共同努力，創造更友善的環境

**未來展望**  
期待更多女性投入海運業，為全球航運帶來新的活力與視野

女性在海運業的參與不僅是性別平等的展現，更是產業創新與發展的關鍵。多元的視角與思維方式能夠幫助海運業應對複雜的全球挑戰，提升整體競爭力。雖然近年來女性參與度有所提升，但與理想的性別平衡仍有距離。

實現真正的性別平等需要產業、政府與社會的共同努力。通過教育、政策支持與文化轉變，我們能夠創造一個更加包容與多元的海運產業。我們期待未來有更多女性投入海運業，為全球航運帶來新的活力與視野。謝謝大家！

Made with GAMMA

